

先日はご多用の中、事業承継診断実績等のご報告を有難うございました。集計作業が完了次第、フィードバックさせていただきます。よろしくお願い致します。

今年度は、大幅な活動自粛を余儀なくされていますが、9月には、川崎市で事業者向けセミナー開催が予定されている等、各構成機関においては、年度計画を仕切り直し、感染症対策を織り込んだ支援事業実施に向けた準備活動を再開しつつあります。事務局では、これからも地域の事情に沿った支援に取り組んで参ります。セミナー開催等事業計画検討の際には、お気軽にお声がけください。

本号も前号に引き続き、コロナ禍における、構成機関との連携支援・支援制度活用フォロー等を絡めた個者支援事例をご紹介します。ご参考になさってください。

今回の活動報告、トピックスは下記の通りです。

1. 後継者からの支援要請に対し、「神奈川県事業引継ぎ支援センター」と連携、事業承継手続きをきめ細かく助言、併せて、コロナ感染症支援制度の活用もフォロー!
2. 事業承継を契機に、「経営デザインシート」を活用したビジネスモデル再構築の支援を行いました!

1. 後継者からの支援要請に対し、「神奈川県事業引継ぎ支援センター」と連携、事業承継手続きをきめ細かく助言、併せて、コロナ感染症支援制度の活用もフォロー!

後継者より、神奈川県事業引継ぎ支援センターへ「承継手続きを支援願いたい」との電話連絡が入り、コーディネーターが初回面談より同席し、連携支援した事例です。

事業者は、観光施設事業所内で食品小売業を営む年商1千万強の個人事業主、地域特産品を活かしたオリジナル商品は底堅い商品性あり。経営者(実父)は高齢かつ体調も芳しくなく、既に実務は後継者(次男)が切り盛りしている状況でした。

後継者の意向は、「親子承継にて対価無し、早期の手続きを図りたい」というものでした。初回面談では、事業収支・資産負債状況等を確認するとともに、所轄税務署宛の現経営者の「廃業届」並びに後継者の「開業届」提出を始めとした手続きの流れや留意事項等を助言しました。

また、コロナ感染拡大に伴う「緊急事態宣言」の局面であったため、店頭販売部門は休業を余

儀なくされ、「持続化給付金」申請を検討している最中でありましたが、申請要件に「売上実績の前年対比要件」が必須であることから、承継前に対処しておく旨も確認しました。

最終回相談では、経営者個人の相続についても検証、将来の税負担等について認識・安堵して頂くとともに、終息が見込めないコロナ感染拡大への対策として、「よろず支援拠点」に支援を繋ぎ、現状の「店頭販売 8：通販 2」の売上比率を是正すべく、非対面販売の強化(補助金活用によるネット販売)に取組む事業計画も固め、総合的な経営支援で結びました。

☆

2. 事業承継を契機に、「経営デザインシート」を活用したビジネスモデル再構築の支援を行いました!

☆

急展開でバトンを受けることになった後継者からの支援要請に対し、事業承継を契機としたビジネスモデルの再構築、新規事業の立上げをサポートした事例を紹介します。

支援企業は、創業 40 年の地元不動産屋。冒頭は親族内承継の手順についての相談でしたが、後継者は未だ現場に戸惑っている状況、かつ、既存事業の将来性に不安を抱えていたため、新規事業に取り組むビジネスモデルの再構築の支援にも取組むこととしました。

派遣専門家は、経営革新関連支援に実績のある中小企業診断士を選定、「経営デザインシート」を活用して、後継者と一緒に「事業実績の振返りと将来構想、今後何をすべきか」等を検討、経営戦略の策定に取り組みました。(経営デザインシートは、会社を成長させるために、自社の価値を見直すためのツールで、内閣府が推奨しているものです)

計 3 回の相談対応を経て、既存の不動産事業だけでなく、介護や相続等「地域のよろず相談所」として、「寄り添う・役に立つ・全力投球をモットーに地域の人々の暮らしをサポート」という新たな経営方針が定まりました。また、今後の事業展開を鑑み、「小規模事業者持続化補助金」を活用した屋外広告看板リニューアル等の CI 計画検討もサポートしました。

経営者の交代は、新規事業の立ち上げの機会でもあり、若い世代ならではの視点を活かした経営革新の取り組みチャンスです。通常支援に加え、将来像の明確化や補助金申請等総合的な支援が実施できた事案となりました。

☆

発 行 者

神奈川県事業承継ネットワーク事務局

発行責任者 承継コーディネーター 今井 浩

〒231-0015 横浜市中区尾上町 5-80 中小企業センタービル 11 階

TEL：045-633-5107 FAX：045-633-5108

E-mail：kanagawa-net@kipc.or.jp

URL：https://kanagawa-shoukei.jp/

☆